

СТАЖИРОВКА В ГЕРМАНИИ



По программе «Украинская инициатива», 2005 г.

Региональный менеджер промышленного сектора
(Южный регион), ООО с ИИ «Хенкель Баутехник»
(Украина)

Дугин В.В.



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

О предприятии



Компания "**Хенкель Баутехник (Украина)**" –
производитель:

- строительных смесей **Ceresit, Thomsit**;
- обойных клеев **Metylan**;
- импортер и продавец бытовых клеев **Момент**;
- профессиональных материалов для промышленных полов и гидроизоляции **Polybit**.



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

О предприятии



- Штаб-квартира концерна **Henkel** – Дюссельдорф;
- Дочерние компании - более чем 75 странах мира;
- Общая численность работающих - 45 750 человек (за пределами Германии - 75 % рабочей силы);
- В Украине – 4 завода(г.Вышгород, Киевская обл.;г. Балаклея, Харьковская обл.;г. Цурюпинск. Херсонская обл.; г. Николаев, Львовская обл..



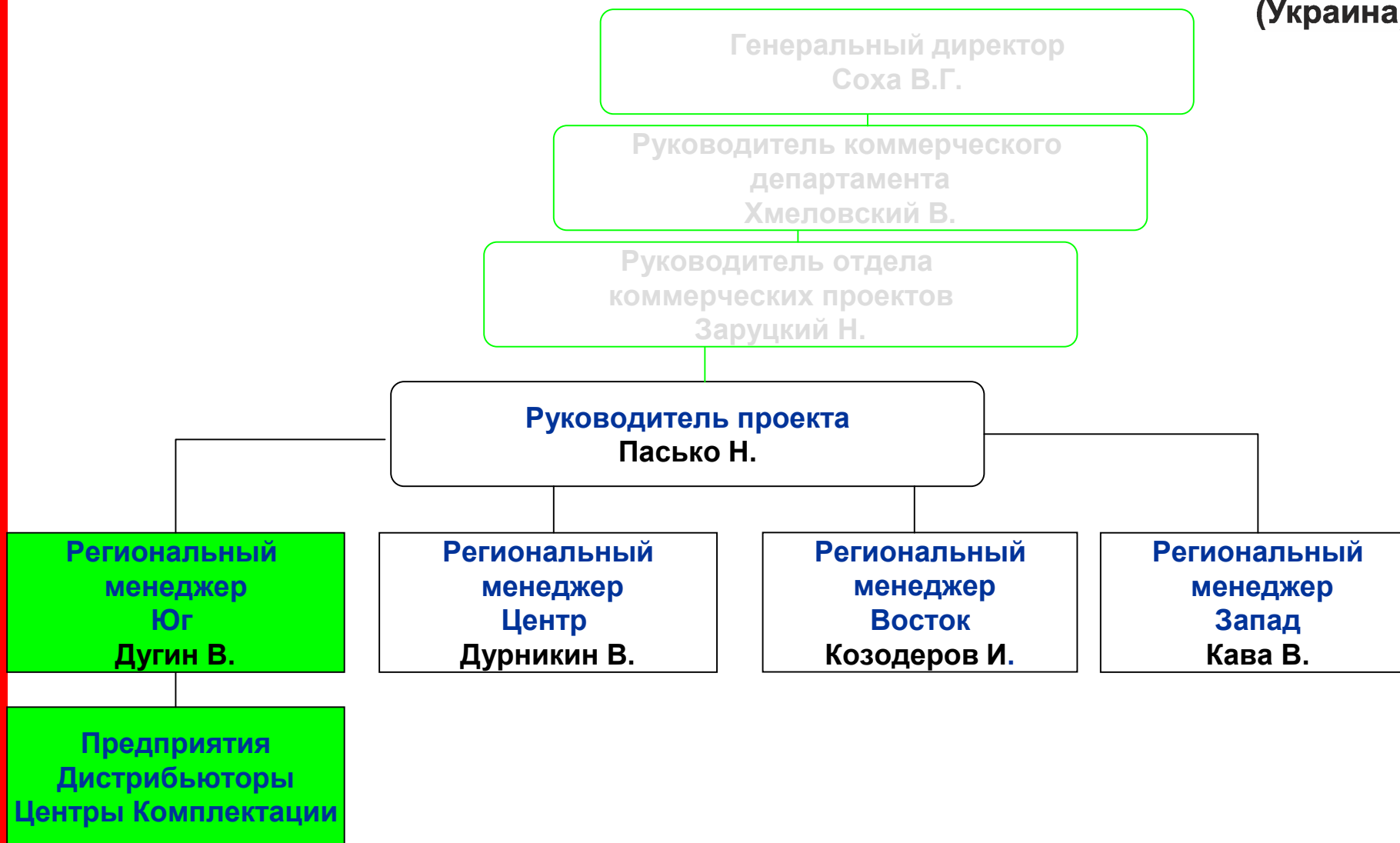
Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

Организационная структура отдела по работе с пром. предприятиями:



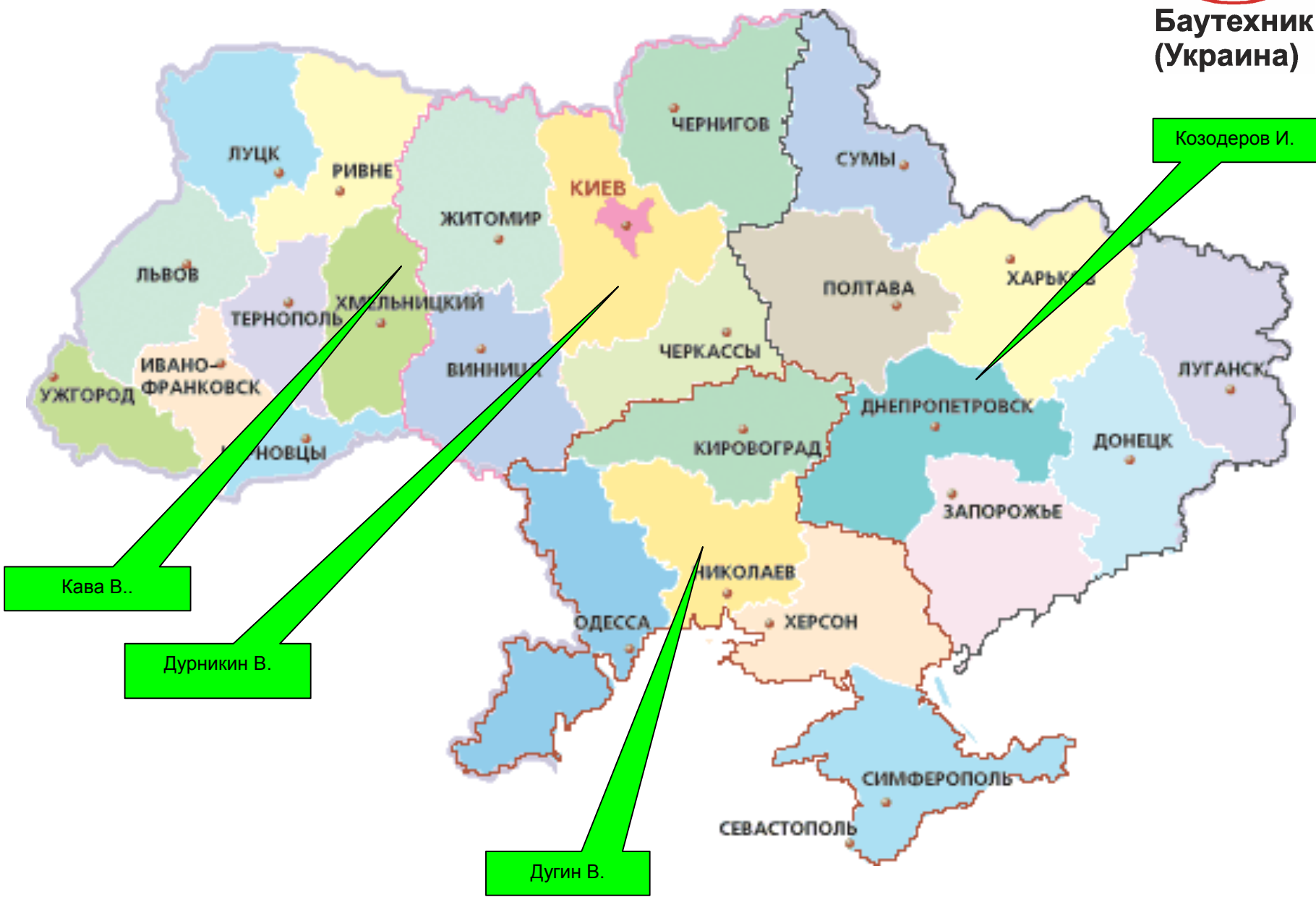
Баутехник
(Украина)



География подразделения :

Henkel

Баутехник
(Украина)



Кава В..

Дурнікин В.

Дугин В.

Козодеров И.

Цели стажировки



Баутехник
(Украина)

- Изучение инновационных подходов в управлении продажами
→ **открытие новых сегментов сбыта**
- Изучение подходов в построении дистрибьюционных каналов сбыта
→ **использование полученных знаний для формирования новых каналов (услуга + система материалов = контрактники)**
- Изучение методик мотивации персонала
→ **персональный рост сотрудников, командный дух – успешный коллектив**



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia



Баутехник
(Украина)

Немецкие предприятия

В данный момент нет точных данных:

- 1) DEBATIN**
- 2) SIEMENS**
- 3) OBSTLAND DURWAITCHEN**

Академии менеджмента:

- 1) Берлина;**
- 2) Дрездена;**
- 3) Штутгарта;**
- 4) Брюхзалья.**



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

Внедрения после стажировки



Баутехник
(Украина)

Выбрана новая стратегия развития предприятия:

- **формирование отдела по работе с пром. предприятиями и комм. недвижимостью**
- **открытие нового канала сбыта – контрактники (услуга + материал = 1 м2**
- **формирование коллектива профессионалов и эффективное сотрудничество с менеджерами компаний партнеров**

В результате в 2008г. объем продаж канала объектной дистрибьюции вырос на 32 %



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

Изменения после стажировки



Баутехник
(Украина)

Личные изменения

- **Смена компании**

сложности с руководством не готовым к изменениям
переориентация деятельности (строительный рынок)

- **Внутренний рост как управленца**

ведение проектов общей стоимостью более 200 тыс.
грн.

карьерный и личный рост

управление частью бизнеса, самого прибыльного
представительства концерна HENKEL Ukraine



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

Перспективы на будущее



**Bautechnik
(Ukraine)**

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ

- Формирование культуры строительства посредством внедрения новейших технологий и материалов на строительном рынке Украины
- Освоение передовых разработок в области промышленного строительства

ЛИЧНЫЕ ЦЕЛИ

- Получение профильного образования
- Профессиональный рост до ТОП менеджера компании



Henkel CEE

Austria, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia, Ukraine, Yugoslavia

Henkel

A Brand like a friend